

INTERVENCION ISABEL BUSTO, PRESIDENTA DE ADEGI

Desayuno de Trabajo. Productividad y competitividad: claves para la próxima década.

5 de noviembre 2025, Hotel María Cristina

Agintari, Enpresari lagunok, Anton Arriola, Kutxabanekeo presidentea, Juan Francisco Jimeno ponente de esta jornada...

Egun on guztioi! ¡Buenos días a todos y a todas!

Es un honor daros la bienvenida en nombre de Adegi a esta jornada dedicada a un tema que nos interpela a todos: la productividad y la competitividad como claves para la próxima década.

Vivimos un momento de transformación profunda. Las cadenas de valor globales se están reconfigurando, la transición energética acelera, la digitalización no se detiene y la inteligencia artificial redefine la forma en que producimos, gestionamos y competimos. Todo ello, en un entorno de grandes incertidumbres, en medio de una guerra comercial entre Estados Unidos y China y con una Europa perdiendo posiciones.

En este nuevo escenario, la competitividad ya no depende solo del coste o de la eficiencia inmediata, sino de nuestra capacidad colectiva para innovar, para colaborar y para anticipar el cambio.

Gipuzkoa, con su sólida base industrial, su cultura de cooperación y su apuesta por la formación, tiene una posición privilegiada. Pero eso no garantiza nada: el mundo no espera, y la productividad será el terreno donde se juegue nuestro futuro.

Hablar de competitividad sin hablar de productividad es como hablar de progreso sin hablar de esfuerzo.

La productividad —entendida no como hacer más con menos, sino como crear más valor con inteligencia— es la fuente de todo crecimiento sostenible.

En los próximos años, la diferencia entre las empresas que prosperen y las que queden atrás no estará en el tamaño, sino en su capacidad para aprender, para digitalizarse, para atraer talento y para trabajar en red.

Cada mejora en los procesos, cada inversión en formación, cada avance tecnológico, nos acerca a una economía más fuerte, más sostenible y más humana.

Tenemos, sin embargo, grandes desafíos por delante:

1. El reto demográfico y del talento: Necesitamos atraer, formar y fidelizar personas cualificadas, capaces de liderar la industria del futuro.
2. El reto tecnológico: La digitalización, la inteligencia artificial y la automatización deben verse como oportunidades, no como amenazas.
3. El reto energético y medioambiental: La competitividad del futuro será también ecológica: eficiencia, circularidad y sostenibilidad.
4. El reto de la colaboración: Ninguna empresa puede caminar sola. La cooperación entre industria, universidades, administración y entidades financieras será la clave, sin ningún tipo de duda.

Estos retos no son obstáculos; son la hoja de ruta de una nueva competitividad basada en el conocimiento, la innovación y la responsabilidad.

Desde Adegí, creemos que la productividad se construye desde tres pilares:

- ❖ Una cultura basada en personas competentes y comprometidas;
- ❖ Empresas innovadoras y abiertas que asuman riesgos, experimenten y cooperen con otras.
- ❖ Entornos favorables, es decir, infraestructuras, financiación, y políticas públicas regulatorias que faciliten la inversión y la digitalización.

Nuestra misión es acompañaros a las empresas en este proceso de transformación, impulsando la colaboración, la transferencia tecnológica, la gestión de la sostenibilidad y la nueva cultura de empresa.

Si algo nos ha enseñado la historia industrial de Gipuzkoa es que la competitividad no es una carrera de velocidad, sino de fondo.

Cada generación ha tenido que reinventarse, y hoy, nos toca a nosotros hacerlo una vez más: con visión, con ambición y con confianza en nuestras capacidades.

La productividad no se impone desde arriba: se construye en cada taller, en cada oficina, en cada decisión diaria que mejora un proceso o abre una oportunidad.

Por eso, esta jornada no es solo un encuentro técnico: es una invitación a repensar el futuro, a compartir experiencias y a reforzar nuestro compromiso con una economía más fuerte, más innovadora y más sostenible.

Entre todos y todas, podemos hacer que Gipuzkoa siga siendo un territorio industrialmente competitivo, tecnológicamente avanzado y socialmente equilibrado.

Porque la productividad y la competitividad no son un fin en sí mismas: son el camino hacia una prosperidad compartida.

Muchas gracias. Eskerrik asko!

Antón Arriola, nahi duzunean!