

UN MODELO DE
RELACIONES
LABORALES
DE FUTURO

LAN
HARREMANETARAKO
ETORKIZUNeko
EREDUA

ConfeBask

ADEGI | MÁS EMPRESA.
MÁS EMPLEO.

CEB EK

se
Empresarios
Alaveses
Arabako
Enpresariak

| ASTELEHENA, APIRILAK 18 2016 – 09:30 |

EDUARDO ARÉCHAGA
Zuzendari Nagusia



LAN EREDU BERRI BAT
MUNDU BERRI
BATERAKO

Abiapuntua



ETENGABE ETA SAKON ERALDATZEN ARI DEN MUNDU BAT

| ABIAPUNTUA |

| Lehman Brothersen porrotetik G20ren sorrerara.

| Munduko ekonomiaren zentroa Mendebaldetik Ekialdera eta Hegoaldera aldatzen da.

| Industria tradizionaletik industria adimendunera.

| Testuinguru egonkor eta iragargarrietatik etengabe aldatzen diren testuinguruetara.



LANAREN PARAMETRO
TRADIZIONALAK MUNDU
BERRIRARAKO
EGUNERATU BEHAR DIRA
NAHITAEZ

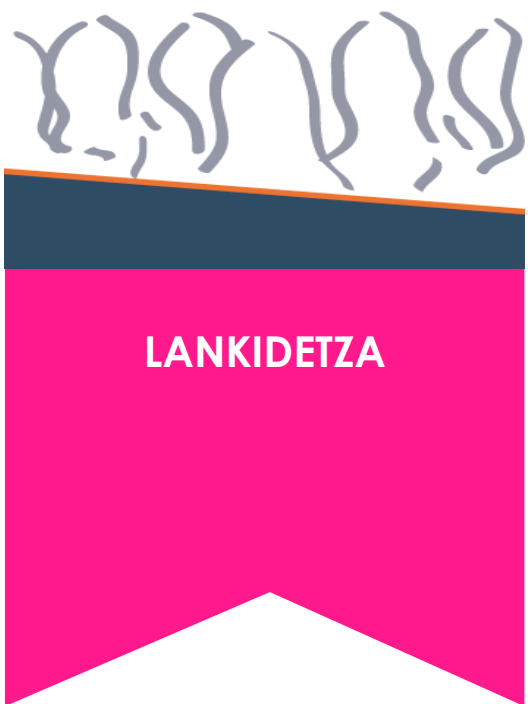
ABIAPUNTUA

- Laneko konfrontaziotik lankidetzara.
- Eremu sektorialen nagusitasunetik enpresa subjektu nagusia izatera.
- Lan-harremanaren funtsezko elementuak desegitetik (denbora eta espazioa; lanaldia eta lantokia) elementu horiek berregituratzera.
- Lan-harreman egonkorretatik etengabe egokitzen ari diren lan-harremanetara.
- Langileen babesa bilatzen duen lan-erregulaziotik enpresaren lehiakortasuna ere bilatzen duen lan-erregulaziora.

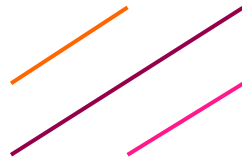


LAN EREDU BERRI BAT MUNDU BERRI BATERAKO

Printzipioak



| LAN EREDU BERRI BATEN PRINTZPIOAK |

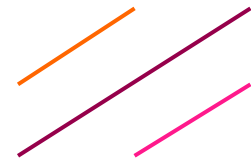


| **ENPRESARI BURUZKO IKUSPEGI TRADIZIONALA** –enpresa konfrontazio-eremutzat hartzen duena- **GAINDITZEA ETA HAREN ORDEZ ENPRESA PROIEKTU KONPARTITUTZAT ETA LANKIDETZA-EREMUTZAT HARTZEN DUEN IKUSPEGIA JARTZEA.**

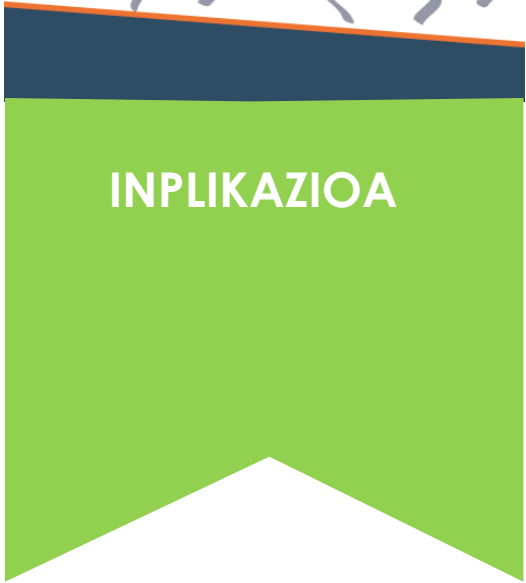
| **EZINBESTEKO IKUSPEGIA, HAU LORTZEKO:**

| Enpresaren iraupena eta hazkundera segurtatzeko.

| Gero eta kualifikazio handiagoa duten pertsonak gidatzeko.



| LAN EREDU BERRI BATEN PRINTZPIOAK |



INPLIKAZIOA

KONPARTITUTAKO ENPRESA-PROIEKTU BATEK –konfrontaziotik urrunduta- INPLIKAZIOA, KONPROMISOA ETA ELKARRENGANAKO KONFIANTZA BEHAR DITU.

BALIO ETA JARRERA HORIEK TRESNA HAUEN BIDEZ SORTU BEHAR DITUGU enpresariok :

KUDEAKETAREN GARDENTASUNA.

INFORMAZIO NAHIKOA ETA EGIAZKOA.

PERTSONEN PARTE-HARTZEA, BAI KUDEAKETAN ETA BAI ETEKINETAN.



EGOKIGARRITASUNA

| LAN EREDU BERRI BATEN PRINTZIOIOAK |

| **EGOKIGARRITASUNA / MALGUTASUNA** testuinguru aldakorren aurrean.

| **LANAREN INGURUKO KONTSENTSU BERRIEN GAKOA:**

| **Malgutasun negoziatua eta hitzartua.**

| **Bateragarria** pertsonak behar duten malgutasunarekin :
bizitza pertsonala eta lanekoa bateragarri egitea.

| **Bermatua:** Blokeoak eragozteko mekanismoak egotea



| LAN EREDU BERRI BATEN PRINTZPIOAK |

PERTSONEN EGONKORTASUNA.

Kalitatezko enplegu egonkorraren alde egitea, hori egokiena delako enpresen lehiakortasunerako eta behar ditugun pertsonen inplikazioa, parte-hartzea eta kualifikazioa errazten dituelako.

Enpresaren egokitze-ahalmenari lotutako egonkortasuna, hori ahalbidetzen duten mekanismoekin.

Gizonen eta emakumeen, eta gazteen eta nagusien arteko benetako berdintasuna ahalbidetzen duen ingurune batean.



ETENGABEKO KUALIFIKAZIOA

LAN EREDU BERRI BATEN PRINTZPIOAK

EZAGUTZAREN EKONOMIAN OINARRIZKO BETEKIZUNA:

Balio erantsi handiko ondasun eta zerbitzuak sortzeko.
Ordainsari handiak bermatzeko.

LAN HARREMANETAN GERO ETA GARRANTZI HANDIAGOA DUEN ELEMENTUA

Gero eta garrantzitsuagoa laneko egonkortasunerako eta
enplegarritasunerako.

SAKONTASUNEZ BIRFORMULATUTA.

Langileen **eskubide bat** beren enplegarritasuna eta laneko
egonkortasuna indartzeko, **baina baita betebeharrak ere**,
enpresaren lehiakortasuna hobetzeko.



BIDEZKO ORDAINSARIAK

| LAN EREDU BERRI BATEN PRINTZIPIOAK |

| **ENPRESEN ETEKINAK EKITATEZ ISLATU BEHAR DIRA** etekin horiek lortzen lagundu duten pertsonen **ordainsarietan eta lan-baldintzetan**.

| **Ordainsariak GERO ETA GEHIAGO LOTU BEHAR DIRA PRODUKTIBITATEAREKIN**, enpresaren **EMAITZEKIN** eta **BANAKAKO ERRENDIMENDUAREKIN**.



| LAN EREDU BERRI BATEN PRINTZPIOAK |

GAZTEAK EKOIZPEN-SISTEMAN SARTZEKO sistemak **modu erradikalean HOBETUZ.**

BELAUNALDIEN ARTEKO ERRELEBU ARINA bermatuz.

Baina, aldi berean, **LAN-BIZITZAREN LUZAPENAREKIN BATERAGARRIA IZANIK**, fisikoki exigentzia gutxiago duten jardueretan.

KONTSENTSU BERRIAK ETA NEGOZIAZIO KOLEKTIBOA





KONTSENTSU BERRIAK ETA NEGOZIAZIO KOLEKTIBOA

EREDU TRADIZIONALA GAINDITZEKO.

Hitzarmen asko zaharkituta daudelako :

15-20-30 urteko testuekin.

Astunak eta luzeak

Negoiazio Kolektiboa eguneratuz:

Edukiak

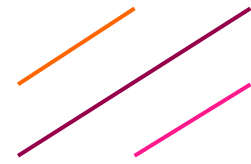
Irismena

Tresnak.

OREKA BILATUZ BEHAR HAUEN ARTEAN :

Erreferentziazko arau sektorialak izateko beharra.

Sektoreetako enpresa konkretuei egokitzeko espazioak irekitzeko beharra.



KONTSENTSU BERRIAK ETA NEGOZIAZIO KOLEKTIBOA

FIGURA KONBENTZIONAL GUZTIEN KOEXISTENTZIA.

Izaera sektorialeko eta/edo sektore anitzeko izaerako **orientazio orokorrak.**

Erreferentziazko **hitzarmen** sektorial probintzialak.
Eduki konkretuak enpresaz enpresa erregulatzea.

Tresna hauen bidez:

Gomendioak.

Sektore edo enpresako hitzarmenak.

Akordioak eta itunak.

EGITURAZKO AKORDIOEN DEFENTSA.

Kezkagarria iruditzen zaigu probintziaz gaineko eremuetako hitzarmen sektorialen hedakuntza, batez ere estatuko hitzarmenena.

Geure eremu sektorial propioa **babesteko borondatea.**



EZARPEN GRADUAL ETA EGOKITUA.

Printzipio hauen inplementazioa **poliki-poliki edo modu gradualean egin behar da, lurralde eta/edo sektore bakoitzaren zirkunstantzlei egokituta.**

Lurralde Historiko eta **sektore** bakoitzean **errealitate** sindikal eta egoera **desberdinak** aurkitzen ditugu.



ERAGILE SOZIALEN ROLA



LAN HARREMANAK MODERNITZATZEA GURE ARDURA DA.

LAN HARREMAN MODERNOEK kontsentsu berriak behar dituzte, eta horiek bilatzea **GEURE ARDURA DA**, enpresariona, langileena, sindikatuena eta enpresa-erakundeena. **LEGEAK EZ EZIK**, kontsentsu berriak ere behar ditugu.

ERAGILE SOZIALOK ROL BERRIAK HARTU BEHAR DITUGU.

- | Inguruneko aldaketei aurrea hartu.
- | Lan-sostengu eta –aholkularitza trinkoagoa eta askotarikoagoa eskaini enpresei .
- | Bai enpresariak eta bai langileak Eredu berriaz informatu eta sentsibilizatu.



ENPRESA-ERAKUNDEEN ETA ERAKUNDE SINDIKALEN ERRONKAK :

KUALIFIKAZIO ETENGABEA, enpresa- eta lan-eremuaren konplexutasun gero eta handiagoari erantzuteko.

ERRESPETUA ETA AITORTZA Eragile Sozialen artean.



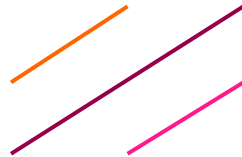
LABURBILDUTA





LAN HARREMANEN EREDU BERRIA

| LABURBILDUTA: HIRU GAKO |



LAN HARREMAN EGOKIAK BEHAR DITUGU, eredu klasikokoen aldean **GUZTIZ BERRIZTATUAK**.

PARADIGMA BERRI BATEAN OINARRITUTA. Paradigma horretan, enpresa **PROIEKTU KONPARTITU** bat da, **ELKARRENGANAKO KONFIANTZAN** oinarritzen dena aldaketari **ETENGABE EGOKITZEKO, HITARTUTAKO MALGUTASUN** baten bidez.

Etengabe aldatzen ari den mundu honi egokitutako **LAN-KONTSENTSU BERRIAK ADOSTEKO ARDURA NAGUSIA** horren berezko eragileena da, **LEHENIK ETA BEHIN: ENPRESARIAK, LANGILEAK, SINDIKATUAK ETA ENPRESA-ERAKUNDEAK. LEGEAK EZ EZIK**, kontsentsu berriak ere behar ditugu.

Eskerrik asko

Confe**Bask**

ADEGI | MÁS EMPRESA.
MÁS EMPLEO.

CE **B** EK

se  **se**
Empresarios
Alaveses
Arabako
Enpresariak